



Relazione sulla gestione al bilancio al 31/12/2025

➤ **Premesse**

La presente relazione esplica gli effetti della relazione sulla gestione e della relazione di missione, la prima prevista dalla Statuto vigente e la seconda dall'Ordine Nazionale dei Dottori Commercialisti.

La relazione sulla gestione fornisce le informazioni sulle modalità tecniche e operative di svolgimento dell'attività della Fondazione, sui cambiamenti strutturali nell'erogazione dei propri servizi, sulle operazioni gestionali straordinarie, sui programmi e sulle prospettive dei successivi esercizi e ogni altra informazione che consenta ai destinatari del bilancio di acquisire una conoscenza completa sui risultati raggiunti e sulle condizioni necessarie al perseguimento dei fini che giustificano e che sono alla base dell'esistenza dell'azienda stessa.

La relazione di missione è lo strumento attraverso il quale la Fondazione esercita la propria azione di comunicazione esterna e con il quale la Fondazione rappresenta lo strumento informativo con cui l'attività non profit documenta in termini quali-quantitativi la propriacapacità di perseguire la missione che le è stata assegnata in sede di costituzione.

➤ **Finalità istituzionali**

La Fondazione si prefigge, nella sua veste originaria, quali attività istituzionali, di promuovere, organizzare e supportare iniziative di interesse sociale di carattere scientifico e didattico soprattutto nel campo della istruzione prescolare, avvalendosi della collaborazione di una congregazione religiosa (Figlie di Maria Ausiliatrice) rimaste a Cannara dal 1891 fino al 2019, il cui contributo è stato fondamentale per la nascita, lo sviluppo ed il mantenimento nella realtà cannarese dell'unica Scuola per l'Infanzia, Sezione Primavera e Nido d'Infanzia, legalmente riconosciuti.

Dall'agosto del 2020, una nuova Congregazione (Suore Ministre della Carità di San Vincenzo de' Paoli) ha sostituito le Suore Salesiane nella conduzione della Scuola dell'Infanzia.

La Fondazione è altresì operante nell'attività di dispensazione al dettaglio dei medicinali. Tale servizio pubblico costituisce un elemento essenziale del Servizio Sanitario Nazionale (SSN). La Legge 23 dicembre 1978, n. 833, infatti, prevede all'art. 28, rubricato "Assistenza farmaceutica", che "L'unità sanitaria locale eroga l'assistenza farmaceutica attraverso le farmacie di cui sono titolari enti pubblici e le farmacie di cui sono titolari i privati, tutte convenzionate secondo i criteri e le modalità di cui agli articoli 43 e 48. Gli assistiti possono ottenere dalle farmacie di cui al precedente comma, su presentazione di ricetta compilata dal medico curante, la fornitura di preparati galenici e di specialità medicinali compresi nel prontuario terapeutico del servizio sanitario nazionale.



Fondazione IRRE CANNARA

Sede Legale ed Ufficio: Piazza San Francesco n. 10 – 06033 Cannara (Pg) – Tel./Fax 0742-730241

Farmacia: Via Vittorio Emanuele II nn. 19 e 23 – 06033 Cannara (Pg) – Tel./Fax 0742/720121

Scuola Infanzia Paritaria e Sezione Primavera: Via Don Bosco n. 3 – 06033 Cannara (Pg) – Tel. 0742/72392

Iscrizione CCIAA Perugia n. 154390 - Registro Persone Giuridiche Diritto Privato Regione Umbria n. 120/2020



L'unità sanitaria locale, i suoi presidi e servizi, compresi quelli di cui all'articolo 18, e gli istituti ed enti convenzionati di cui ai successivi articoli 41, 42, 43, possono acquistare direttamente le preparazioni farmaceutiche di cui al secondo comma per la distribuzione agli assistiti nelle farmacie di cui sono titolari enti pubblici e per l'impiego negli ospedali, negli ambulatori e in tutti gli altri presidi sanitari.

La legge regionale disciplina l'acquisto di detti medicinali e del restante materiale sanitario da parte delle unità sanitarie locali e dei loro presidi e servizi, nonché il coordinamento dell'attività delle farmacie comunali con i servizi dell'unità sanitaria locale".

La farmacia è attualmente gestita dalla Fondazione e precedentemente, sin dal 1915 dall'Opera Pia Ospedale (gestione farmacia), attività svolta senza soluzione di continuità da tale data.

La Fondazione ha altresì fra le proprie prerogative, il perseguimento di finalità socio educative, socio assistenziali e socio sanitarie, privilegiando i più bisognosi, in particolare, attraverso l'esercizio delle seguenti attività:

- attività educativa con particolare riferimento ai servizi dell'area dell'infanzia da 0 a 6 anni;
- accoglienza di bambini in situazioni di disagio economico e di disabilità;
- realizzazione di iniziative socio assistenziali, riabilitative, integrative, anche a mezzo di convenzioni, al fine di promuovere lo sviluppo della persona umana e la effettiva partecipazione alla vita comunitaria; in particolare la Fondazione potrà svolgere attività volte alla ospitalità di persone, di qualsiasi età, che esprimano bisogni del tipo socio assistenziali e/o sanitari;
- erogazione di servizi socio sanitari agli anziani, a persone in stato di disagio o a beneficio di categorie vulnerabili di cittadini, in forma gratuita o convenzionati con L'Azienda Sanitaria Locale o altre strutture pubbliche;
- conservazione e valorizzazione del patrimonio per le finalità dell'ente.

➤ **Struttura della Fondazione**

Il sistema di governo della Fondazione è determinato dal Consiglio di Amministrazione, che si avvale del Revisore Legale per il controllo della gestione.

Il nuovo statuto vigente, prevede che la Fondazione sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione formato da un numero di 5 componenti, così nominati:

3 membri, compreso il Presidente nominati dal Sindaco del Comune di Cannara;

2 membri nominati dalla Regione Umbria.

I Consiglieri durano in carica quattro anni e sono rieleggibili.

Lo Statuto della Fondazione attribuisce al Consiglio di Amministrazione i poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria.



Fondazione IRRE CANNARA

Sede Legale ed Ufficio: Piazza San Francesco n. 10 – 06033 Cannara (Pg) – Tel./Fax 0742-730241

Farmacia: Via Vittorio Emanuele II nn. 19 e 23 – 06033 Cannara (Pg) – Tel./Fax 0742/720121

Scuola Infanzia Paritaria e Sezione Primavera: Via Don Bosco n. 3 – 06033 Cannara (Pg) – Tel. 0742/72392

Iscrizione CCIAA Perugia n. 154390 - Registro Persone Giuridiche Diritto Privato Regione Umbria n. 120/2020



Il Consiglio di Amministrazione risulta, al 31/12/2025, composto dai seguenti membri:

- Pietricola Michele, Presidente
- Turrioni Fiorello, Vice Presidente
- Bini Arcangelo, Consigliere
- Masciotti Chiara Rita, Consigliere
- Filippucci Rodolfo, Consigliere.

Tutte le cariche sociali sono assunte a titolo completamente gratuito.

Il Revisore Legale unico dei Conti, scelto tra persone iscritte al Registro dei Revisori Legali, è la D.ssa Gilda Castaldo. Essa partecipa di diritto alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

Per quanto concerne le risorse umane impegnate nella Fondazione al 31.12.2025 sono rappresentate da:

- due dipendenti in forza negli uffici amministrativi;
- sette dipendenti nella farmacia di cui: 5 dottori farmacisti, una commessa di farmacia ed un'operatrice cup
- tredici dipendenti nella scuola dell'Infanzia di cui 1 coordinatrice didattica, 5 insegnanti, 4 educatrici, 1 collaboratrice scolastica, 1 cuoca e 1 addetta alle pulizie.

➤ Fatti di rilievo verificatisi nell'esercizio in approvazione

I principali fatti di rilievo verificatisi nell'esercizio possono riassumersi come di seguito:

Per quanto riguarda la farmacia, il 2025 ha segnato il secondo anno di gestione svolto nella nuova sede dell'attività, inaugurata alla fine del 2023 con l'obiettivo di disporre di una localizzazione più idonea, sia da un punto di vista organizzativo/logistico che commerciale, e rivelatasi funzionale al potenziamento delle vendite, conseguito sia in funzione della maggiore attrattività e raggiungibilità del punto vendita, che per mezzo di una gestione più attenta del lavoro.

L'andamento sul piano delle vendite, infatti, anche quest'anno, è stato molto positivo, con un incremento dei ricavi delle vendite ed una parallela riduzione sul versante dei costi, rispetto al 2024, trend che ha confermato il conseguimento di quell'inversione di tendenza, ricercata attraverso il trasferimento nella nuova sede.

Parallelamente al prosieguo dell'attività del controllo di gestione, avviata nel corso dell'anno 2024 a beneficio della redditività aziendale e dell'equilibrio finanziario e caratterizzata da una sempre più crescente collaborazione tra direzione di farmacia ed amministrazione, nel 2025 si è assistito ad un potenziamento della "farmacia dei servizi", divenuto uno strumento idoneo per favorire un più facile e rapido accesso all'assistenza sanitaria, anche nei contesti più difficili, e rafforzando la centralità della farmacia come fornitore di servizi sanitari di prossimità, mediante il ricorso a tecnologie innovative, che testimoniano la volontà di affrontare le continue sfide del mercato per continuare a rivestire un ruolo chiave nella salute dei cittadini.



Fondazione IRRE CANNARA

Sede Legale ed Ufficio: Piazza San Francesco n. 10 – 06033 Cannara (Pg) – Tel./Fax 0742-730241

Farmacia: Via Vittorio Emanuele II nn. 19 e 23 – 06033 Cannara (Pg) – Tel./Fax 0742/720121

Scuola Infanzia Paritaria e Sezione Primavera: Via Don Bosco n. 3 – 06033 Cannara (Pg) – Tel. 0742/72392

Iscrizione CCIAA Perugia n. 154390 - Registro Persone Giuridiche Diritto Privato Regione Umbria n. 120/2020



Per quanto riguarda la Scuola e la gestione Patrimonio si evidenziano:

- il consolidamento del sistema integrato di educazione e istruzione dalla nascita fino ai sei anni. Si tratta di un percorso iniziato nell'anno 2024, ad aprile, con l'acquisizione di un nuovo ramo di azienda, ex Asilo Nido Pollicino, e poi a settembre, con il conglobamento nell'unica sede sita in Via Don Bosco n. 3, dei servizi di Nido d'Infanzia, Sezione Primavera e Scuola Infanzia.

La realizzazione di questo progetto ha comportato l'adeguamento della struttura secondo le disposizioni dettate dalle normative vigenti attraverso lavori di ristrutturazione degli spezi interni, iniziati in una prima fase ad agosto 2024 e poi ultimati ad agosto 2025.

Pertanto, l'anno 2025 ha rappresentato il primo esercizio interamente interessato dal funzionamento a pieno regime del nuovo assetto educativo-scolastico, essendo attivo a tutti gli effetti, anche il più recente Nido d'Infanzia, oltre alla storica Sezione Primavera e Scuola Infanzia.

- la riqualificazione di una parte dell'edificio Ex Ospedale. È stato iniziato un percorso di riconversione del 1° piano dell'edificio sito in via Vittorio Emanuele in cui, fino al trasferimento della sede della farmacia, erano attivi degli studi medici specialistici ed un centro estetico.

Terminato l'esercizio di tutte queste attività, nel 2025 è iniziato un percorso di variazione della destinazione d'uso e di ristrutturazione dei locali, al fine di destinare le unità immobiliari libere alla locazione ad uso abitativo, fatta eccezione per una di queste concessa in comodato d'uso gratuito al Comune di Cannara per l'accoglienza di un cittadino in disagiate condizioni economiche e sociali.



Fondazione IRRE CANNARA

Sede Legale ed Ufficio: Piazza San Francesco n. 10 – 06033 Cannara (Pg) – Tel./Fax 0742-730241

Farmacia: Via Vittorio Emanuele II nn. 19 e 23 – 06033 Cannara (Pg) – Tel./Fax 0742/720121

Scuola Infanzia Paritaria e Sezione Primavera: Via Don Bosco n. 3 – 06033 Cannara (Pg) – Tel. 0742/72392

Iscrizione CCIAA Perugia n. 154390 - Registro Persone Giuridiche Diritto Privato Regione Umbria n. 120/2020



➤ Risultato di gestione

In considerazione del fatto che la Fondazione opera in tre distinti ambiti ed ha una gestione autonoma degli stessi, di seguito si rappresentano per sintesi i risultati della gestione relativa all'esercizio 2025.

SCUOLA INFANZIA

Conto economico	Importo
Ricavi, proventi e contributi	€ 276.933,63
Acquisti	-€ 36.518,58
Servizi	-€ 40.752,74
Godimento beni di terzi	-€ 409,92
Costo del personale	-€ 297.279,58
Ammortamenti e svalutazioni	-€ 3.042,73
Accantonamenti	€ -
Oneri di gestione	-€ 6.913,96
Proventi finanziari	€ -
Oneri finanziari e straordinari	-€ 2.638,10
Perdita prima delle imposte	€ 110.621,98
Imposte sul reddito	€ -
Perdita netta	€ 110.621,98
Dati patrimoniali	importo
Attivo immobilizzato	€ 98.681,24
Attivo circolante	€ 161.205,59
Patrimonio netto	€ 916.674,30
Fondo rischi ed oneri	-€ 51.304,63
Passività a breve termine	-€ 105.704,48
Passività a m/l lungo termine	-€ 58.730,08
Debiti vs gestione farmacia	-€ 1.008182,19
Perdita netta	€ 110.621,98

Il punto di partenza di questa relazione consiste nell'analizzare la situazione patrimoniale da cui si evince quanto segue:

- tra le immobilizzazioni materiali si registra un incremento rispetto all'anno precedente dovuto ai lavori di ristrutturazione dei locali destinati al servizio Nido d'Infanzia.
- per i "crediti verso clienti" il valore al 31/12/2025 conferma la tendenza dell'anno precedente; risultano ancora aperti dei crediti il cui periodo di riferimento riguarda gli anni prima della trasformazione, in particolare gran parte di questi, pari ad € 5.162,35, è relativo ad anni scolastici molto vecchi, cioè dal 2007 al 2020, e con molta probabilità non saranno mai riscossi. Per i crediti correnti, invece, non si rilevano criticità negli incassi.



Fondazione IRRE CANNARA

Sede Legale ed Ufficio: Piazza San Francesco n. 10 – 06033 Cannara (Pg) – Tel./Fax 0742-730241

Farmacia: Via Vittorio Emanuele II nn. 19 e 23 – 06033 Cannara (Pg) – Tel./Fax 0742/720121

Scuola Infanzia Paritaria e Sezione Primavera: Via Don Bosco n. 3 – 06033 Cannara (Pg) – Tel. 0742/72392

Iscrizione CCIAA Perugia n. 154390 - Registro Persone Giuridiche Diritto Privato Regione Umbria n. 120/2020



- alla voce "altri crediti" non si registrano differenze significative rispetto all'anno precedente in quanto comprendono i contributi pubblici – MIUR, REGIONE, COMUNE – i cui importi sono pressoché stabili da un anno all'altro e già certi alla data di chiusura del bilancio.
- i "debiti verso fornitori" registrano un leggero aumento rispetto al bilancio 2024, pur trattandosi comunque di spese riguardanti l'ordinaria gestione
- in diminuzione il capitale residuo da rimborsare alla banca, specificatamente un finanziamento sarà estinto a settembre 2026, l'altro a settembre 2028

Il risultato di esercizio registra una perdita pari ad euro 110.621,98, in linea con quella del 2024 pari ad euro 105.999,10 circa, pertanto, spostando l'attenzione alle voci del conto economico, si evidenziano:

- una leggera riduzione dei contributi del Ministero destinati alla Scuola Infanzia e Sezione Primavera
- una importante riduzione dei contributi erogati dal Comune di Cannara, non essendo più in essere la Convenzione triennale di 31.000,00 all'anno
- al contrario, un aumento dei contributi provenienti dalla Regione Umbria per effetto dell'acquisizione del servizio Nido d'Infanzia, per il quale negli anni precedenti la Fondazione non beneficiava di alcun sussidio
- la voce più significativa riguarda i costi per il personale che hanno subito un incremento di circa 20.000,00 dovuto anche all'assunzione di una nuova unità lavorativa come addetta alle pulizie
- i costi per l'acquisto dei prodotti mensa hanno subito una netta diminuzione, dovuta all'accorpamento dei tre servizi, nido, primavera e infanzia, in un'unica sede rinunciando così al servizio di somministrazione dei pasti, da parte di una cooperativa, per i bambini da 0 a 2 anni.
- in aumento anche i costi relativi alla fornitura di energia elettrica, gas metano e acqua.



Fondazione IRRE CANNARA

Sede Legale ed Ufficio: Piazza San Francesco n. 10 – 06033 Cannara (Pg) – Tel./Fax 0742-730241

Farmacia: Via Vittorio Emanuele II nn. 19 e 23 – 06033 Cannara (Pg) – Tel./Fax 0742/720121

Scuola Infanzia Paritaria e Sezione Primavera: Via Don Bosco n. 3 – 06033 Cannara (Pg) – Tel. 0742/72392

Iscrizione CCIAA Perugia n. 154390 - Registro Persone Giuridiche Diritto Privato Regione Umbria n. 120/2020



GESTIONE PATRIMONIO

Conto economico	Importo
Ricavi, proventi e contributi	€ 37.227,79
Acquisti	-€ 324,73
Servizi	-€ 16.077,35
Godimento beni di terzi	€ -
Costo del personale	€ -
Ammortamenti e svalutazioni	-€ 4.329,85
Accantonamenti	€ -
Oneri di gestione	-€ 5.316,13
Proventi finanziari	€ -
Oneri finanziari	-€ 1.279,41
Utile prima delle imposte	€ 9.900,32
Imposte sul reddito	€ -
Utile netto	€ 9.900,32
Dati patrimoniali	
Attivo immobilizzato	€ 4.425.290,36
Attivo circolante	€ 8.776,41
Patrimonio netto	-€ 4.319.729,97
Fondo rischi ed oneri	€ -
Passività a breve termine	-€ 69.475,67
Passività a lungo termine	-€ 17.730,53
Debiti vs gestione farmacia	-€ 17.230,28
Utile netto	€ 9.900,32

Si ricordano:

- l'esistenza di due finanziamenti accesi presso Banca Intesa, a condizioni particolarmente favorevoli, le cui rate mensili di rimborso sono pienamente sostenibili e di importo complessivo pari a circa 950,00 euro; uno acceso nel 2020 al fine di sostenere le spese derivanti dalla realizzazione della nuova aula per i bambini della sezione primavera, con scadenza 14/09/2026, e l'altro acceso nel 2021 per finanziare il costo di installazione dell'impianto di climatizzazione e fotovoltaico presso l'edificio della Scuola Infanzia, con scadenza 30/09/2028.
- per l'edificio Ex Ospedale, che il trasferimento della farmacia, purtroppo, ha causato la cessazione di tutti i contatti di locazione ad uso studio medico e attività estetiche comportando il bisogno di ridefinire la destinazione d'uso di tali locali, per i quali sono iniziate le pratiche per la variazione ad uso abitativo. Tuttavia nel corso dell'anno è stato stipulato un contratto di comodato ad uso gratuito con il Comune di Cannara al fine di offrire assistenza ad un cittadino in disagiate condizioni economiche e sociali.
- per l'edificio Ex Caserma (sede legale dell'Ente), tra la voce di ricavo "fitti attivi fabbricati strumentali", gli importi dei canoni di locazione dei contratti intestati ad AUSL Umbria 1, al Comune di Cannara e all' A.S.D. P.C. CANNARA GUALDESE.

Nel complesso la gestione Patrimonio registra costi e ricavi stabili da un anno all'altro. Il risultato di esercizio è un utile pari ad euro 9.900,32.



Fondazione IRRE CANNARA

Sede Legale ed Ufficio: Piazza San Francesco n. 10 – 06033 Cannara (Pg) – Tel./Fax 0742-730241

Farmacia: Via Vittorio Emanuele II nn. 19 e 23 – 06033 Cannara (Pg) – Tel./Fax 0742/720121

Scuola Infanzia Paritaria e Sezione Primavera: Via Don Bosco n. 3 – 06033 Cannara (Pg) – Tel. 0742/72392

Iscrizione CCIAA Perugia n. 154390 – Registro Persone Giuridiche Diritto Privato Regione Umbria n. 120/2020



GESTIONE FARMACIA

Conto economico	Importo
Ricavi, proventi e contributi	€ 1.729.248,26
Rimanenze iniziali	-€165.104,20
Acquisti	-€ 1.007.567,29
Servizi	-€ 71.195,06
Godimento beni di terzi	-€ 26.274,13
Costo del personale	-€ 319.136,70
Ammortamenti e svalutazioni	-€ 11.900,01
Oneri di gestione	-€ 17.643,89
Oneri finanziari	-€ 6.087,08
Utile prima delle imposte	€ 104.339,90
Imposte sul reddito	€ 11.216,00
Utile netto imposte	€ 93.123,90
Dati patrimoniali	
Attivo immobilizzato	€ 310.241,96
Attivo circolante	€ 374.197,60
Patrimonio netto	-€ 1.069.492,72
Fondo rischi ed oneri	-€ 78.788,00
Passività a breve termine	-€ 414.667,51
Passività a lungo termine	-€ 53.779,90
Crediti vs gestione scuola e patrimonio	€ 1.025.412,47
Utile netto imposte	€ 93.123,90

Sotto il profilo patrimoniale la gestione della farmacia nel 2025 si è mantenuta piuttosto stabile, pur nella naturale evoluzione dei conti: non si rilevano variazioni significative nelle immobilizzazioni e nei crediti vs clienti, si evidenzia piuttosto una riduzione importante delle rimanenze finali di magazzino di euro 22.443,20, a dimostrazione del virtuoso lavoro svolto nel controllo di gestione, con un focus sulla riduzione delle scorte in eccesso ed una attenzione mirata alla gestione del ciclo degli acquisti.

Lo scenario dei debiti verso fornitori al 31.12.2025, risulta essere più oneroso rispetto all'anno passato anno, (+18%), in vista dell'ottenimento di dilazioni di pagamento più ampie e conseguente possibilità di regolarizzazione delle posizioni debitorie a più lungo termine. Le rate dei finanziamenti a m/l termine sono state saldate con regolarità, con evidente impatto sulla diminuzione del finanziamento residuo.

Dal punto di vista del conto economico si rileva l'incremento dei ricavi da vendite di farmaci per euro 16.633,81; gli introiti per i servizi, invece, riportano un incremento di euro 5.224,20, settore in sviluppo rispetto agli anni precedenti, a dimostrazione del crescente investimento da parte della farmacia Fondazione IRRE CANNARA nell'ambito dei servizi, con l'obiettivo di garantire innovazione, efficienza e capacità di adeguarsi ai cambiamenti del mercato e alle mutevoli esigenze dei clienti.



Fondazione IRRE CANNARA

Sede Legale ed Ufficio: Piazza San Francesco n. 10 – 06033 Cannara (Pg) – Tel./Fax 0742-730241

Farmacia: Via Vittorio Emanuele II nn. 19 e 23 – 06033 Cannara (Pg) – Tel./Fax 0742/720121

Scuola Infanzia Paritaria e Sezione Primavera: Via Don Bosco n. 3 – 06033 Cannara (Pg) – Tel. 0742/72392

Iscrizione CCIAA Perugia n. 154390 – Registro Persone Giuridiche Diritto Privato Regione Umbria n. 120/2020



A fronte delle maggiori vendite, sul versante degli acquisti si è registrata una diminuzione dei costi annessi di euro 18.432,46, con, tuttavia, una inflessione in negativo per quanto riguarda i costi per servizi, complessivamente aumentati del 18 % rispetto al 2024, ma una situazione pressoché stabile sul versante dei costi del personale, incrementati del 4% in riferimento all'anno precedente.

Il risultato di gestione della farmacia, infine, riporta un avanzo di gestione, al netto delle imposte, di euro 93.123,90, a conclusione di un anno particolarmente favorevole per la gestione dell'attività e con la prospettiva di continui e costanti miglioramenti per il futuro.

➤ Risultato di gestione

Il risultato di gestione consolidato presenta quindi un disavanzo di 7.597,76 euro, per la copertura del quale si propone di utilizzare gli accantonamenti a riserva.

Si rimette la presente relazione, nonché il bilancio, all'attenzione del Consiglio di Amministrazione per la Sua approvazione.

Cannara, 29 aprile 2026

Fondazione IRRE CANNARA

Il Presidente

Sig. Michele Pietricola

